

Vorwort: Führungskräfte-Entwicklung an Hochschulen Christina Reinhardt	7
Einleitung: Führung und Leitung an Hochschulen – Leadership ist gefragt Ute Symanski und Josef Grün	13
Führung an Hochschulen aus Sicht eines Kanzlers Johannes Neyses, ehemaliger Kanzler der Universität zu Köln, im Gespräch mit Ute Symanski	23
Strukturen für exzellente Forschung schaffen Peter Siller, Geschäftsführer des Exzellenzclusters „Die Herausbildung normativer Ordnungen“ an der Goethe-Universität Frankfurt, im Gespräch mit Ute Symanski	33
Empfehlungen aus der Praxis von Coaching und Training für die Führungspraxis an Hochschulen Max Dorando und Peter Röhrig	43
Beratungsorientierte Führungskräfte-Entwicklung Max Dorando und Renate Kerbst	57
Führungskräfte-Entwicklung in Universitäten am Beispiel der Goethe-Universität Frankfurt Monika Herr	81
„Tandem“-Leitungen in der Führungskräfte-Entwicklung Max Dorando und Monika Herr	97
Wie gelingt Führungskräfte-Entwicklung in Hochschulverwaltungen? Martina Schmoor und Anja Tillmann	107
Führungskompetenz für Dekaninnen und Dekane Renate Kerbst	117
Literaturverzeichnis	134
Informationen zu den Autoren	138